

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE HOLİSTİK YAKLAŞIM

## JOHN MCRORY İLE RÖPORTAJ

RÖPORTAJ CGU

VAKA ÇALIŞMASI: DÖNGÜSEL EKONOMİNİN ULAŞIM SEKTÖRÜYLE İLGİSİ

John Mcrory



Döngüsel ekonomi yaklaşımı, kaynak verimliliğini, atık azaltmayı ve farklı paydaşlar arasında gelişmiş bir iş birliğini önceliklendirir ve bu da taşımacılığı yönetmenin daha bütünsel ve sorumlu bir yolunu oluşturur. Avrupa'da sektör, üretilen toplam sera gazı emisyonlarının dörtte birine katkıda bulunur ve hava ve gürültü kirliliğinin başlıca nedenlerinden biridir. Ayrıca, 1990'lardan bu yana sera gazı emisyonlarının arttığı Avrupa'daki tek büyük ekonomik sektördür.

### ENDÜSTRİLERİ BİRLEŞTİRMEK

Peki döngüsel ekonomi düşüncesi ulaşım ve lojistiğe nasıl uygulanabilir? Malcolm Group'ta çevre ve sürdürülebilirlik direktörü olan John Mcrory'ye sorduk. Malcolm Group, Birleşik Krallık genelinde lojistik, demiryolu taşımacılığı, inşaat ve araç bakım hizmetleri gibi birçok ulaşım hizmeti sunan bir İskoç şirkettir. Ayrıca inşaat atıkları için atık taşımacılığı ve arıtımı da sağlıyorlar.

“Malcolms olarak, bir lojistik işletmesi, bir inşaat işletmesi, bir atık işletmesi olarak birçok farklı sektörle etkileşime girmek için harika bir fırsatımız var.

Dolayısıyla döngüsel ekonomiye baktığımızda, bazen imalat endüstrileri ve inşaat endüstrileri hakkında biraz kafamız karışıyor; bunlar, bu konuda etkisi olabilecek tek endüstriler.

Oysa, işlerin ulaşım tarafında, sektörlerle bağlayıcıyız ve bu konuşmanın bir parçası olmamız çok önemli.

Bunu daha geniş işletmeye entegre edebilmemiz için, aslında onu parçalara ayırmamız, tam olarak neyle ilişkili olduğunu anlamamız gerekiyor." Sürdürülebilirliğe döngüsel ekonomiyi ve bunun içindeki fırsatları da içeren bütünsel bir yaklaşım benimsemek, Malcolm's'un odaklandığı bir konu.

## UYR İLE GELEN YENİLİK

Malcolm grubu, endüstri ortakları arasındaki iş birliğiyle ilk Uzun Yarı Römork'un (UYR) geliştirilmesine öncülük etti ve İngiltere hükümetinin denemelerine katılarak, hizmet tekliflerinin bir parçası olarak LST kullanımına öncülük ettiler. LST'ler standart römorklardan daha uzundur ve standart uzunluktaki muadillerine göre %15'e kadar daha fazla hacim taşıyabilir. Bu, ek küpün teslimat sıklığını azalttığı anlamına gelir; bu da daha az yolculuk, yakıt maliyetlerinin azaltılması ve daha düşük CO2 emisyonları anlamına gelir. John, "Araç ağırlık kısıtlamalarımız var ancak bazen bazı mallar "tartılmadan" önce "küp" haline gelir. Yani daha hacimli olabilirler ancak ağır değillerdir. Daha uzun yarı römorklara sahip olmak, daha az yolculukla daha fazla şey taşımamızı sağlar. Basit bir kavram ancak bu römorkları güvenli ve verimli bir şekilde nasıl çalıştırabileceğimizi anlamak için merkezi bir rol oynadığımız denemeler gerekti" diyor.



## İŞ FIRSATLARI YARATMAK

John'dan, döngüsel ekonomiyi lojistiğe uygulamanın temel faydalarından bazılarının ne olduğunu düşündüğünü biraz anlatmasını istedik. "Çevresel faydalardan başka temel faydalardan biri de iş akışlarını açma potansiyelidir.

Döngüsel ekonomi, bir işletmenin karbon emisyonlarını azaltarak, atıkları en aza indirerek ve enerji verimliliğini optimize ederek çevresel etkisini azaltmasını sağlar. Ayrıca, farklı organizasyonlar arasında bir bağlayıcı görevi görerek yeni iş fırsatlarına kapı açma potansiyeline de sahiptir. Verimlilik açısından temel hedef, ürünleri taşıdığımız zaman ürünlerle geri dönmektir. Boşta çalışamayız, bir işletmenin bunu yapması sürdürülebilir değildir. Bu yüzden fırsatlar kesinlikle burada devreye girecektir".

## TERS LOJİSTİK

John ekliyor: "Bunun bir başka örneği de yardımcı ekipmanlarımıza yönelik Yenilikçi yaklaşımımızdır. Yani çekici ünitelerimiz ve römorklarımız olduğunda, bu müşteri için en iyi olan şey bağlantı kurmaktır. Bu yüzden filomuzu ve filo potansiyelimizi nasıl en üst düzeye çıkarabileceğimiz konusunda üreticilerle çok fazla araştırma ve geliştirme yaptık. Yürüme zeminli römorklarımız bunun harika bir örneğidir. Örneğin, pazar açısından malları İskoçya'dan İngiltere'ye sınırdan aşağı taşıdığımızı biliyoruz, geri dönüş yolunda biraz farklı olabilir. Geleneksel Lojistik akışlarına benzer ancak tersidir çünkü ürünler tüketim veya satış noktasından depoya geri döner ve burada takas edilebilir, yeniden kullanılabilir, onarılabilir, yenilenebilir, geri dönüştürülebilir ve durumları uygunsa yeniden satılabilir. Bu yüzden yaklaşımımızda esnek olmalıyız. Örneğin İskoçya'dan İngiltere'ye yürüme zeminlerimizde biyokütle peletlerini güvenli bir şekilde götürebiliriz ancak daha sonra bu üniteyi palet ürünlerini sınırdan geri götürmek için uyarlayabiliriz. Yani yine boşa giden o yolculuğu kullanmıyoruz".

## ENDÜSTRİ İŞBİRLİĞİ

Son olarak John, iş birliği ve ortaklık çalışmasının önemini vurguluyor. "Malcolm'un dönüşümünün temel bileşenlerinden biri, Malcolm Group'un sürdürülebilirlik stratejisinin temel direklerinden biri olan sektörler arası iş birliğini teşvik etme yeteneğidir. Ve bu yaklaşımın başarısı, siloları yıkmaya ve yenilikçi çözümlerin geliştirilmesini ve ölçeklenmesini sağlayan ortaklıkları teşvik etmeye bağlıdır. İşletmeler birlikte çalışarak yalnızca operasyonel verimliliklerini artırmakla kalmaz, aynı zamanda hem çevreye hem de ekonomiye fayda sağlayan daha sürdürülebilir ve dayanıklı bir sektöre katkıda bulunabilirler.

Malcolm Group, yalnızca döngüsel ekonomi önlemleriyle çevresel etkisini azaltmakla kalmaz, aynı zamanda çözümlerin aynı zamanda ticari anlamda mantıklı olduğunu ve sürdürülebilir bir ekonomik büyümeyle el ele gittiğini gösteren bir örnek oluşturur.



1925'teki ilk at&arabadan 2017'deki sürdürülebilir kalkınma ödülüne



1925 İlk at ile çalıştırılan araba



1930 Walter Malcolm ilk mekanize yük taşıyıcısını satın aldı



1952 FHS 455 Malcolm'ın Austin pikapları



1970 Yepyeni bir Scania 80 SuperFHS

